



## EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS

Délibération n° AG2022/01/17/6 portant sur

### L'AUTORISATION A PROCEDER A DES SUPPRESSIONS DE POSTES AU SEIN DE LA CCINCA

Séance de l'Assemblée Générale de la CCI Nice Côte d'Azur  
du 17 janvier 2022

## PRÉSENTS

Monsieur THOMSEN Jean-Pascal – Inspecteur des finances publiques - Division pilotage de l'action économique – représentant M. Claude BRECHARD **Directeur départemental des Finances Publiques des Alpes-Maritimes**,

Mesdames et Messieurs, SAVARINO Jean-Pierre - Président, LACHKAR Laurent – Vice-Président, GASTAUD Fabienne – Vice-Président, MESSINA Cédric – Vice-Président Délégué, KOTLER Jacques – Vice-Président Délégué, GALBOIS Charles - Vice-Président Délégué, BRUT Karine – Trésorier Adjoint, LECHACKZINSKI Anne – Secrétaire, BOVIS Jessica – Secrétaire, **Membres du Bureau.**

Mesdames et Messieurs, ALFANDARI Bernard, ARIN Nicolas, BONNIN Olivier, BUTEAU Nicolas, CARLADOUS Laure, DASSONVILLE Pascal, DEVEAU Laurent, DOLCIANI Lionel, DUPHIL Thierry, GAMON Christophe, GARCIA Philippe, GINO Bertrand, GUITTARD Cynthia, HOELLARD Michèle, LAYLY Eric, LELLOUCHE Jean-Pierre, LEROUX-COSTAMAGNA Frédérik, LIZZANI Elisabeth, LONDEIX Laurent, MANE Jean, MARIN Matthieu, MARIN Christophe, MARIO Pierre, MARTINON Martine, MESSINA Aurélie, MOLINES Gérard, NICOLETTI Pascal, NIDDAM Ilan, PASTORELLI Nadège, REBUFFEL Claudine, SCOFFIER Stéphanie, SEROUSSI Béatrice, TEBOUL Thierry, TRICART Michel, TRIPODI Christophe, VIANO Emmanuelle, **Membres Élus Titulaires.**

## EN VISIOCONFERENCE

Monsieur FLORY Pierre-Gil -Directeur adjoint des interventions et de la coordination de l'État (DICE) - **représentant de la Préfecture des Alpes-Maritimes**

Madame GLEIZES Sophie - Cheffe du Service économique de l'État en région – Tutelle des réseaux consulaires – **Direction régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités**

Monsieur NASSIF Anis – Trésorier, **Membres du Bureau.**

Mesdames et Messieurs, BATEL Claude, CALVIERA Stéphanie, CHAUMIER Eric, DUMAS Philippe, GRECH Stéphane, JASSET Marc, PALLANCA Charles, ROMERO Pierre, SALUSSOLIA Brigitte, SOURAUD Emmanuel, **Membres Élus Titulaires.**

***56 Membres participants en présentiel et à distance, le quorum de 33 votants est atteint conformément aux règles de quorum et de majorité du Règlement Intérieur de la CCINCA. L'Assemblée peut valablement délibérer.***



## EXCUSÉS

---

Messieurs ESTEVE Dominique KLEYNHOFF Bernard, **Présidents Honoraires**

Monsieur BRINCAT Bernard, **Trésorier Honoraire**

Monsieur DI NATALE Paul Marie, **Vice-Président Honoraire**

Mesdames et Messieurs ALZINA Claude, BERTELOOT Nathalie, COURTADE Anny, LEROY Anne, MOULARD Patrick, NOIRAY Florent, RENAUDI Philippe, **Membres Élus Titulaires.**

## ABSENTS

---

Messieurs STELLARDO Gilbert, PERUGINI Francis, **Présidents honoraires**

Monsieur VALENTIN Bruno, **Membres Élus Titulaires.**



## EXPOSE PREALABLE,

Le Campus Sud des Métiers a ouvert partiellement en août 2021 et a accueilli les activités de la DFPA situées antérieurement à Nice Premium (activités de la Direction et de l'Institut du Commerce et des Services).

À la rentrée scolaire 2022, l'intégralité des activités d'enseignement, à l'exception de l'Institut Nautisme Côte d'Azur situé à Villefranche, qui compte tenu de son activité spécifique nécessite un accès à la mer, seront basées au Campus Sud des Métiers (CSM).

Ainsi les activités et les personnels de l'IFA et de l'IFPS seront regroupés au sein du Campus ; ce qui engendre une réorganisation nécessaire des équipes.

Cette réorganisation doit également répondre aux enjeux du CSM :

1. **Déployer une stratégie de développement ambitieuse** centrée sur les besoins des branches et entreprises du territoire :
  - *Conception – déploiement de 4 à 5 nouveaux dispositifs de formation professionnelle par an*
    - Écomobilité : Contrôle Technique, Réceptionnaire, Ingénieur Mécatronique
    - Nautisme : BPJEPS Voile, CQP moniteur bateau école
    - Santé : Filière Prothésiste dentaire (TP, BTS, Bachelor)
    - Commerce : BTS MCO, Bachelor RDC
    - Numérique : Technicien Supérieur Service Réseaux
    - Tourisme : Bachelors management opérationnel, Ecole des dirigeants
2. **Construire une organisation mutualisée** sur la base de processus revisités et optimisés.
  - *Nouvelle cartographie des processus / process qualité / usage ERP-CRM*
3. **Renforcer l'ancrage des innovations pédagogiques** dans les pratiques courantes des équipes pédagogiques
  - *Digitalisation des parcours de formation*
  - *Développement des compétences des équipes pédagogiques*

C'est la raison pour laquelle les axes suivants, de nature **économique, financière et technique**, ont guidé la réorganisation retenue :

- Confirmation de la création d'une fonction développement pour qualifier en opportunité et faisabilité les axes de développement stratégiques/ assurer une veille marché et concurrence / piloter les réponse à appel à projet.
- Renforcement de la fonction commerciale avec recrutement directeur commercial « haut potentiel spécialisé » et mutualisation équipe commerciale.
- Fusion des fonctions exploitation et pédagogie pour conduire simultanément la conception de nouvelles formations et l'introduction des innovations pédagogiques.
  - Organisation par filières professionnelles (managers de filière, assistante formation, formateurs).
  - Création de 2 pôles au regard des volumes et enjeux de développement associés.
- Mutualisation des fonctions administration – gestion - facturation

**Ceci implique la création de 11 postes et la suppression de 15 postes.**

La suppression de 15 postes entraînera, le cas échéant, des licenciements.



## VU

- ▶ L'article 48 du Règlement intérieur de la CCI Nice Côte d'Azur, relatif au rôle et attributions de l'Assemblée Générale ;
- ▶ L'Avis favorable du Bureau en date du 10 janvier 2022.

## CONSIDERANT

- ✚ Que la création de 11 postes et la suppression de 15 postes au sein de la CCINCA sont **justifiées par les raisons économiques, financières et techniques** ci-avant exposées ;
- ✚ Que la création de 11 postes et la suppression de 15 postes au sein de la CCINCA, telles que mentionnées en annexe à la présente délibération, ont un impact sur les orientations et le programme de la CCINCA, et que dès lors il convient de consulter l'Assemblée Générale de la CCINCA ;
- ✚ Que les créations et suppressions de postes ci-avant proposées seront soumises, par le Bureau de la CCIR-PACA, à l'Assemblée Générale de la CCIR-PACA pour délibération lors de sa séance du 24 février 2022 ;
- ✚ Que le Bureau de la CCINCA a émis un Avis favorable à ces créations et suppressions de postes lors de sa séance du 10 janvier 2022.

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DECIDE :

- ▶ D'AUTORISER le Président de la CCINCA à solliciter la CCIR-PACA pour procéder à la création de 11 postes et à la suppression de 15 postes, lesquelles sont justifiées **par les raisons économiques, techniques et financières** ci-avant exposées ;

Ainsi fait et délibéré les jour, mois et an que ci-dessus,

Pour extrait conforme,

**Nombre d'inscrits : 64**

**Nombre de participants à la séance : 56** (*quorum : 33, atteint*)

**Nombre de départs : 0**

**Nombre de votes exprimés : 46** (*quorum : 33, atteint*)

---

**Abstention : 10**

**Contre : 0**

**Pour : 46**

Cette délibération est approuvée à l'unanimité.

Nice, le 17 janvier 2022

Le Secrétaire

Anne LECHACZYNSKI



Le Président

Jean-Pierre SAVARINO



# ANNEXE

## Délibération n° AG2022/01/17/6 portant sur L'AUTORISATION A PROCEDER A DES SUPPRESSIONS DE POSTES AU SEIN DE LA CCINCA

### 11 créations de postes

- ▶ Directeur d'exploitation des filières écomobilité/nautisme
- ▶ Directeur d'exploitation des Filières tertiaire/Services / Santé
- ▶ Responsable Développement stratégique
- ▶ Responsable Administration, Gestion et Facturation
- ▶ Responsable Administration
- ▶ Responsable Gestion
- ▶ Chargé(e) Ingénierie de formation
- ▶ 2 Assistant(e)s Facturation
- ▶ Assistant(e) Formation
- ▶ Chargé(e) de mission

### 15 suppressions de postes

- ▶ Directeur DIAC
- ▶ Directeur IFA/INB
- ▶ Directeur IFPS
- ▶ Directeur pédagogique
- ▶ Contrôleur de gestion et reporting Groupe
- ▶ Responsable administratif et de gestion
- ▶ Responsable gestion et administratif DIAC
- ▶ Responsable gestion et administration
- ▶ Responsable développement
- ▶ Responsable développement ingénierie
- ▶ Coordinateur Ateliers
- ▶ Assistant(e) direction
- ▶ Chargé(e) administratif et gestion
- ▶ Chargé(e) de missions administratives et commerciales ICS
- ▶ Gestionnaire administrative